

# Проект развития АСУ ОАО «Кондитерская фабрика Пермская»

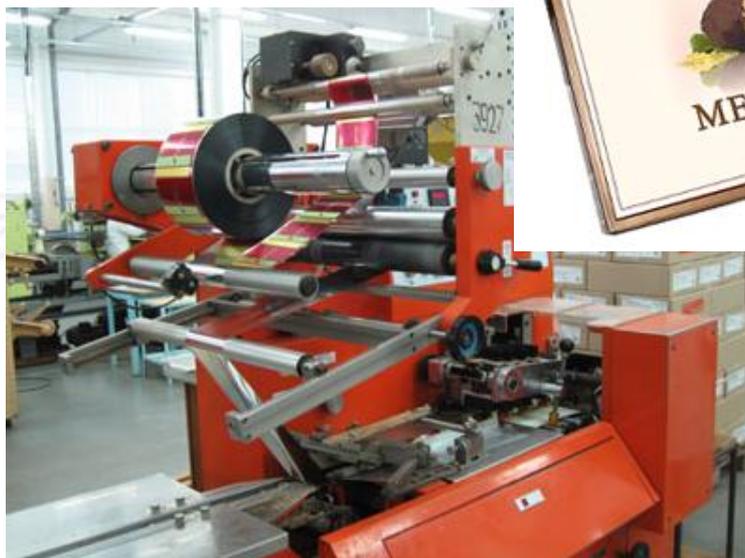
Пермь 2011

## СОДЕРЖАНИЕ:

1. О клиенте
2. Задачи проекта
3. Управление производством
4. Управление затратами
5. Управленческая отчётность
6. Эффекты проекта

# Вопрос 1

## «О КЛИЕНТЕ»



**Цель обследования** – определить возможные направления взаимовыгодного сотрудничества ОАО «Кондитерская фабрика Пермская» и ООО «Информ-Консалтинг».

**Результаты аудита действующей АСУ предприятия:**

1. Отсутствует учёт НЗП
2. Не отражается себестоимость выпускаемой продукции
3. Не формируется обязательная бухгалтерская отчётность (Баланс, Прибыли/убытки)
4. Отсутствует инструмент анализа прибыльности

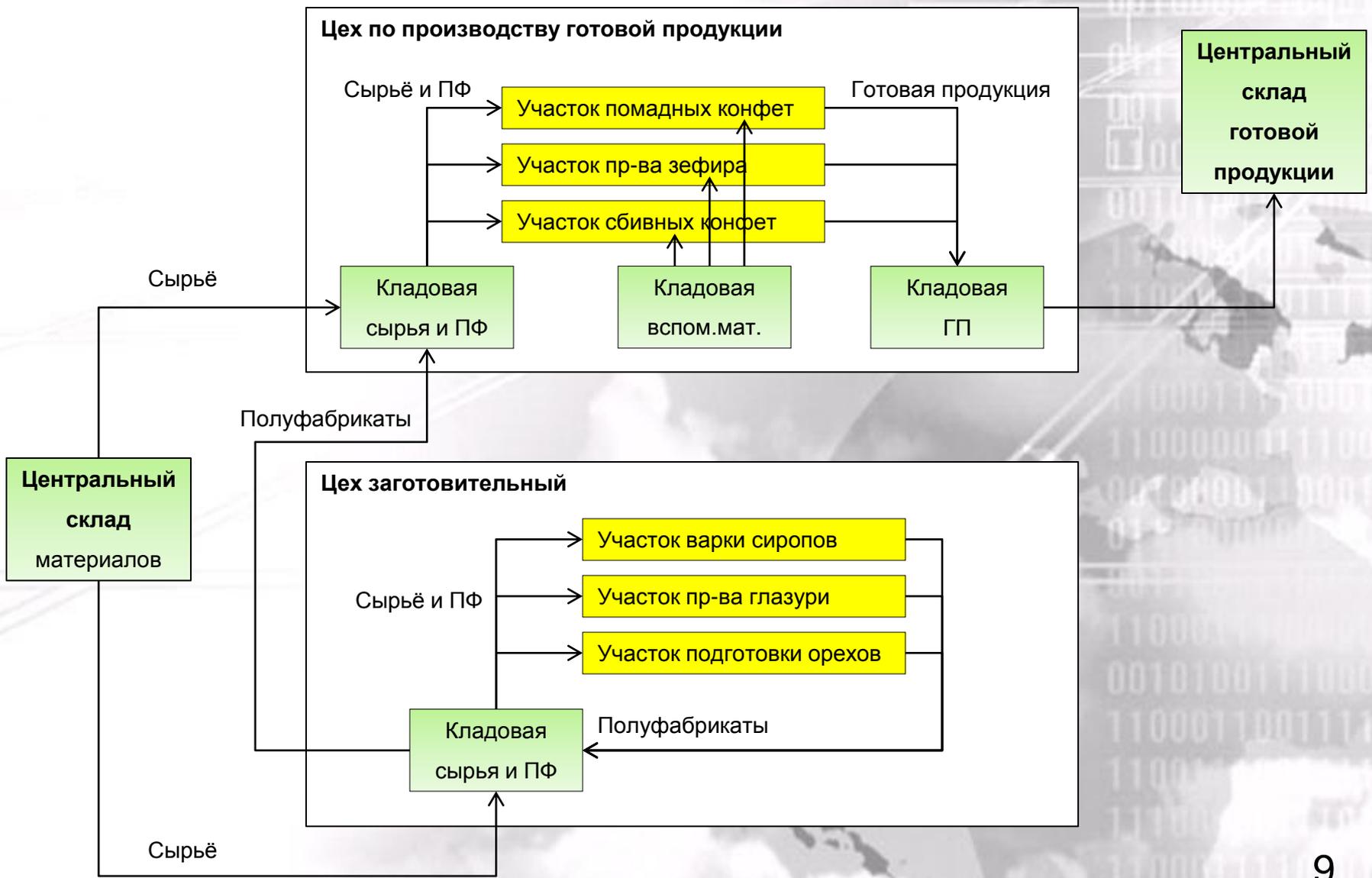
## Вопрос 2

# «Задачи проекта»

1. Реализовать прозрачную систему производственного учёта:
  - учёт материальных потоков (потребление материалов, выпуск/перемещение полуфабрикатов)
  - учёт сделанных операций
2. Автоматизировать расчёт себестоимости по изделиям
3. Реализовать управленческую отчётность:
  - по анализу прибыльности бизнеса в разрезе продукции, клиентов, рынков сбыта, ...
  - по анализу рецептурных отклонений фактического потребления материалов в производстве
4. Обеспечить формирование в АСУ сводной бухгалтерской отчётности (Баланс, Прибыли и убытки)

# Вопрос 3

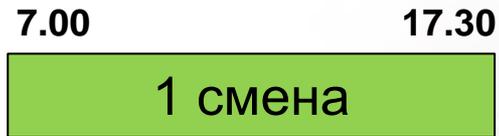
## «Управление производством»



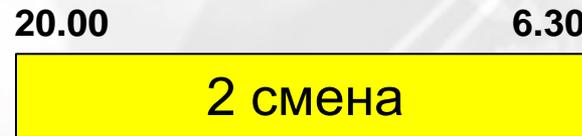
## Шкала времени



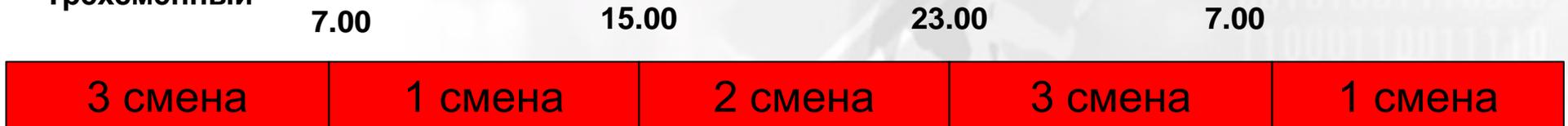
### Односменный



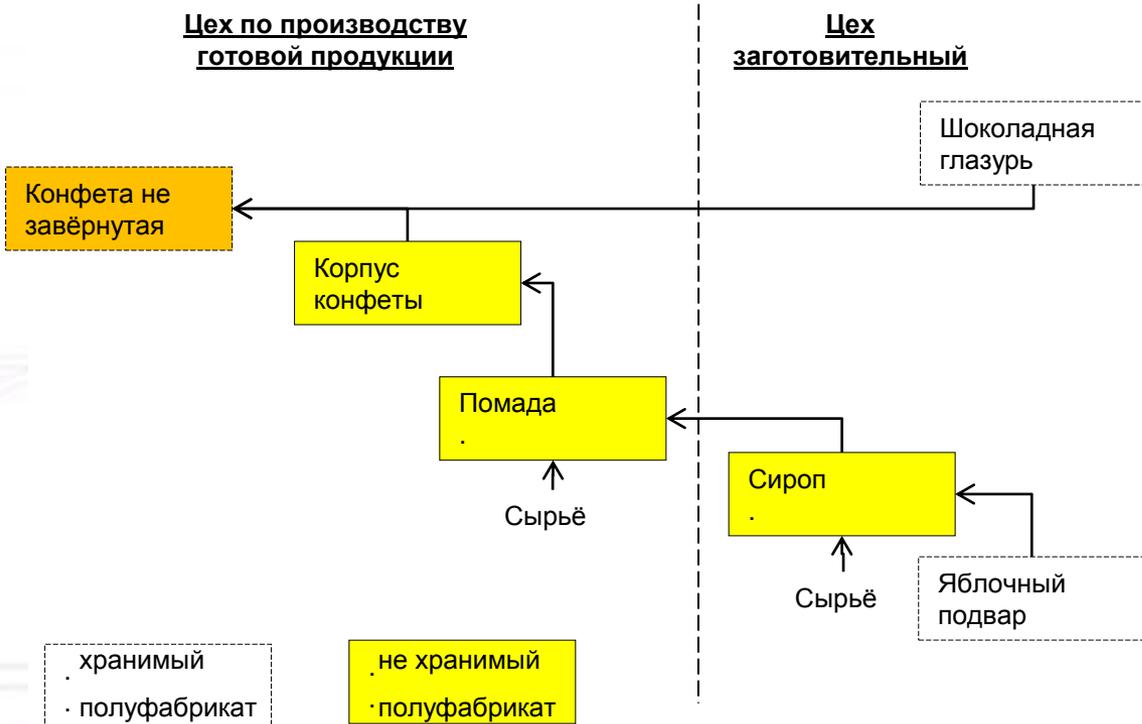
### Двухсменный



### Трёхсменный



## Формирование непрерывной технологической цепочки полуфабрикатов



Полуфабрикаты	
Конфета не завернутая	
Корпус конфеты	
Помада	
Сироп	

Потребность задания	Кол-во
Яблочный подвар	200
Сахарный песок	300
Патока	200

Потребность задания	Кол-во
Ароматизатор	50
Кислота лимонная	30
Сироп	550

Потребность задания	Кол-во
Помада	600

Потребность задания	Кол-во
Шоколадная глазурь	150
Корпус конфеты	600

Рабочее место планировщика облегчает формирование сменных заданий по участкам за счёт использования непрерывных технологических цепочек.

## Преимущества рабочего места кладовщика:

1. Адресность списания сырья в производство (привязка к полуфабрикату)
2. Снижение трудоёмкости ввода данных
3. Оперативный контроль рецептурных отклонений

**Ответственные** – Цеховые кладовщики сырья

**Рабочее место кладовщика**

▶ Отпустить | Отчеты ▾

Организация:  Подразделение:   
 Дата смены:  Смена:   
 Склад:   
 Продукция:

**Задания на производство**

Задание на производство	Дата задан...	Номенклатура	Количество	Ед. Изм.	К.	Спецификация	Комментарий
Задание на производство 00000001694 от 20.07.20...	21.07.2011	Батончики шоколадные пралиновая масса	1 003,010	кг	1,000	Батончики ш...	Батончики шоколадные н/з

**Потребности задания** Показывать:  П/ф под заказ  Отпущенные ТМЦ

ТН	Номенклатура	Характери...	Вид воспроизводства	Ед. Изм.	К.	Кол-во (план.)	Кол-во (факт.)	Остаток
	Орех арахис жареный дробленый		Производство	кг	1,000	78,024	78,024	301,360
	Ароматизатор "Сливки -пломбир"		Покупка	кг	1,000	0,502	0,502	1,351
	Жир кондитерский		Покупка	кг	1,000	69,990	69,990	724,961
	Ароматизатор "Ваниль"		Покупка	кг	1,000	0,502	0,502	
	Батончики шоколадные пралине		Производство	кг	1,000	857,002	857,002	857,000
						1 006,020	1 006,020	1 884,672

Ответственные – мастера и технологи цехов

Первичный документ – Отчёт производства за смену

Отчет производства за смену: Проведен

Действия | Перейти | Подбор | Настройка | Дт Кт | ДтН Кт

Номер: 00000000190 от: 04.05.2011 15:14:34 Отобразить в:  упр. учете  бух. учете  нал. учете

Организация: ОАО "Кондитерская фабрика "Пермская" Склад: ...

Подразделение: **Участок производства помадных конфет** Подразделение организации: Участок производства помадных конфет

Смена: 1 смена (2-сменка)

Продукция и услуги (1 поз.) | Получатели | Материалы (5 поз.) | Тех. операции (5 поз.) | Исполнители (5 поз.)

N	Продукция / услуга	Характеристик...	Направле...	Ка...	Количество	Ед.	К.	Доля ...	Н...	Спецификация	С
1	Уральские	упаковка 4 кг	На затраты		432,000	кг	1,...			Уральские (основная) (4)	
					432,000						

Ответственный: Пермякова Нина Васильевна

Комментарий: Уральские

MX-18 (Накладная на передачу готовой продукции) | Печать | OK | Записать | Закрыть

Заполнение заголовка и закладки «Продукция» на основании производственных заданий.

Отчет производства за смену: Проведен \*

Действия ▾ [Icons] | Перейти ▾ [?] Подбор [Icons] | Настройка [Dr Kr] [DrH Kr] [Tt]

Номер: 00000000190 от: 04.05.2011 15:14:34 | Отобразить в:  упр. учете  бух. учете  нал. учете

Организация: ОАО "Кондитерская фабрика "Пермская" | Склад: [...]

Подразделение: Участок производства помадных конфет | Подразделение организации: Участок производства помадных конфет

Смена: 1 смена (2-сменка)

Продукция и услуги (1 поз.) | **Материалы (3 поз.)** | Тех. операции (5 поз.) | Исполнители (5 поз.)

Вводить статьи затрат по строкам

[Icons] | Заполнить ▾ | Подбор | Пересчитать продукцию | Заполнить по НЗП

N	Код	Материал	Характеристи...	Ед. ...	К. ...	Мест	Количество	Ед.	К.	Стат...	С...
1	00604	Этикет "Уральские" (полифан мет.)		кг	1...		8,036	кг	1...	Всп...	У...
2	07008	Гофроящик 392x191x109 (Т-25)					108,000	шт	1...	Всп...	У...
3	02474	Уральские н/з					426,168	кг	1...	Пол...	У...
							542,204				

Ответственный: Пермякова Нина Васильевна

Комментарий: Уральские

MX-18 (Накладная на передачу готовой продукции) | Печать | **OK** | Записать | Закрыть

Заполнение закладки «Материалы» на основании сырья, выданного для производственного задания.

Отчет производства за смену: Проведен \*

Действия | Перейти | Подбор | Настройка | Дт Кт | Дт<sup>H</sup> Кт<sup>H</sup> | Т

Номер: 00000000190 от: 04.05.2011 15:14:34 Отобразить в:  упр. учете  бух. учете  нал. учете

Организация: ОАО "Кондитерская фабрика "Пермская" Склад: ...

Подразделение: Участок производства помадных конфет Подразделение организации: Участок производства помадных конфет

Смена: 1 смена (2-сменка)

Продукция и услуги (1 поз.) | Получатели | Материалы (3 поз.) | Тех. операции (5 поз.) | Исполнители (5 поз.)

N	Технологическая операция	Сотрудник	Статья затрат	Расценка	Валюта	Количес...	Коеф
1	отливка молочных корпусов конфет УВК зим.усл	БригадаНуртдиновойНН	Сдельная зарплата 20	319,250	руб.	0,432	
2	глазировка конфет помадных под завертку зи...	БригадаАгеевойОВ	Сдельная зарплата 20	302,770	руб.	0,432	
3	завертка на автомате глазированных помадных...	БригадаПентюховойГП	Сдельная зарплата 20	435,650	руб.	0,432	
4	взвешивание и укупорка помадных конфет по 4...	БригадаЛядовойОВ	Сдельная зарплата 20	189,940	руб.	0,432	
5	перевозка готовой продукции, тары, сырья	БригадаПентюховойГП	Сдельная зарплата 20	26,580	руб.	0,518	
						2,246	

Ответственный: Пермякова Нина Васильевна

Комментарий: Уральские

МХ-18 (Накладная на передачу готовой продукции) | Печать | **OK** | Записать | Закрыть

Заполнение закладки «Тех.операции» по тех.карте выпускаемого изделия.

## ВЫПУСК ПРОДУКЦИИ НА 21.07.2011 г.

Смена: 1 смена (2-сменка)

Подразделение: Участок производства помадных конфет

Наименование	Количество
<b>Итого</b>	<b>15 071,561</b>
<b>Участок производства помадных конфет</b>	<b>15 071,561</b>
<b>Готовая продукция</b>	<b>4 501,000</b>
Варенка сливочная	1 523,000
Вкус пломбира	312,000
Вкусника клубника и сливки	355,000
Мулечка	185,000
Павушка	626,000
Подружки-милашки	1 500,000
<b>Полуфабрикаты собственного производства</b>	<b>10 570,561</b>
Варенка шоколадная корпус	600,000
Варенка шоколадная помада	509,982
Вкус пломбира помада	604,224
Вкус пломбира корпус	600,000
Вкус пломбира н/з	736,178
Вкусника (клубника и сл.) помада	596,346
Вкусника (клубника и сл) корпус	600,000
Вкусника (клубника и сл) н/з	368,085
Мулечка корпус	600,000
Мулечка н/з	774,214
Отважный штурман корпус	1 200,000
Отважный штурман н/з	736,214
Отважный штурман помада	1 114,440
Павушка н/з	794,691
Подружки-милашки н/з	736,187

Отчёт о выпуске продукции и полуфабрикатов сдаётся участками по каждой смене.

## МАТЕРИАЛЬНЫЙ БАЛАНС НА 21.07.2011 г.

Смена: 1 смена (2-сменка)

Подразделение: Участок производства вафель и вафельных конфет

Наименование	Остаток на начало	Приход	Расход	Остаток на конец
<b>Итого</b>	<b>1 142,226</b>	<b>5 118,624</b>	<b>4 079,062</b>	<b>2 181,788</b>
<b>Участок производства вафель и вафельных</b>	<b>1 142,226</b>	<b>5 118,624</b>	<b>4 079,062</b>	<b>2 181,788</b>
<b>Готовая продукция</b>	-	<b>364,800</b>	<b>544,800</b>	<b>-180,000</b>
Артек	-	-	180,000	-180,000
Артек 1/300	-	364,800	364,800	-
<b>Полуфабрикаты собственного производст</b>	<b>1 142,226</b>	<b>4 150,822</b>	<b>2 931,260</b>	<b>2 361,788</b>
Артек вафельная крошка	-	90,000	90,000	-
Артек вафли	644,956	1 394,915	383,040	1 656,831
Артек начинка	100,000	1 150,000	1 250,000	-
Оле Лукойе н/з	96,283	-	-	96,283
Сахарная пудра	-	678,220	678,220	-
Сливочные вафельная крошка	-	30,000	30,000	-
Сливочные вафли	50,987	557,687	-	608,674
Сливочные начинка	250,000	250,000	500,000	-
<b>Сырье покупное</b>	-	<b>603,002</b>	<b>603,002</b>	-
Ванилин	-	0,332	0,332	-
Жир фриторный	-	493,250	493,250	-
Какао-порошок натур, Эконом	-	49,800	49,800	-
Сыворотка	-	59,620	59,620	-

Отчёт о материальном балансе сдаётся участками по каждой смене.

## СДЕЛЬНАЯ ЗАРПЛАТА ЗА 21.07.2011 г.

Смена: 1 смена (2-сменка)

Подразделение: Участок производства помадных конфет

Наименование	Выработка	Количество продукции	Единица измерения	Расценка
<b>Участок производства помадных конфет</b>	<b>6 513,35</b>	<b>18,616</b>		<b>448,820</b>
<b>Бригада Агеевой ОВ</b>	<b>1 860,43</b>	<b>4,684</b>		<b>471,199</b>
глазировка конфет "Уральские, Вкусника	564,96	0,624	т	823,070
Павушка	564,96	0,624	т	823,070
<b>глазировка конфет помадных под завертку</b>	<b>1 290,55</b>	<b>3,875</b>	<b>т</b>	<b>484,432</b>
Варенка сливочная	507,23	1,523	т	605,540
Вкус пломбира	103,91	0,312	т	302,770
Вкусника клубника и сливки	118,23	0,355	т	605,540
Мулечка	61,61	0,185	т	605,540
Подружки-милашки	499,57	1,5	т	302,770
<b>перевозка готовой продукции, тары, сырья</b>	<b>4,92</b>	<b>0,185</b>	<b>т</b>	<b>53,160</b>
Мулечка	4,92	0,185	т	53,160
<b>Бригада Завертки Помадная</b>	<b>1 239,82</b>	<b>4,934</b>		<b>261,075</b>
<b>завертка конфет на автомате "Уральские</b>	<b>384,02</b>	<b>0,624</b>	<b>т</b>	<b>615,410</b>
Павушка	384,02	0,624	т	615,410
<b>завертка на автомате глазированных пом</b>	<b>789,4</b>	<b>1,812</b>	<b>т</b>	<b>435,650</b>
Вкус пломбира	135,92	0,312	т	435,650
Подружки-милашки	653,48	1,5	т	435,650
<b>перевозка готовой продукции, тары, сырья</b>	<b>66,4</b>	<b>2,498</b>	<b>т</b>	<b>26,580</b>
Вкус пломбира	9,94	0,374	т	26,580
Павушка	16,59	0,624	т	26,580
Подружки-милашки	39,87	1,5	т	26,580
<b>Бригада Мазуниной АП</b>	<b>1 351,8</b>	<b>3,875</b>		<b>505,550</b>
<b>отливка молочных корпусов конфет УВК з</b>	<b>1 251,24</b>	<b>3,563</b>	<b>т</b>	<b>558,688</b>
Варенка сливочная	534,84	1,523	т	638,500
Вкусника клубника и сливки	124,67	0,355	т	638,500

Отчёт о сдельной выработке сдаётся участками по каждой смене.

# Вопрос 4

## «Управление затратами»

Учёт потребления  
материалов в  
производстве

Точный

- Сырьё
- Полуфабрикаты (кроме шок.глазури, ваф.листов)

Нормативный

Периодичность  
распределения

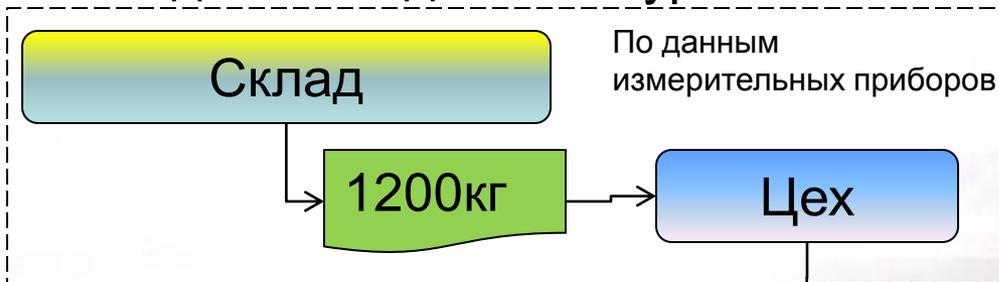
Ежедневно

- Шоколадная глазурь
- Вафельные листы

Ежемесячно

- Вспомогат.материалы

## Расход шоколадной глазури



До распределения:

1 200 кг > 900 кг

Необходимо распределить на выпуск **300 кг**

После распределения:

1 200 кг = 900 кг + 300 кг

Распределение материалов

Потребление шоколадной глазури (по спецификации)



## Расшифровка продукции по статьям

Подразделение	Стоимость в руб.
Продукция	
Статья затрат	
<b>Участок производства помадных конфет</b>	<b>24 172 433,28</b>
<b>Буренкина любовь. Вареная сгущенка</b>	<b>682 577,06</b>
<b>Варенка сливочная</b>	<b>649 331,98</b>
Вспомогательные материалы на готовую продукцию 20	78 671,31
ЕСН и ПФ 20 (страховые взносы) по сдельной зарплате	7 416,36
Полуфабрикаты собственного производства 20	541 439,22
Сдельная зарплата (уральск. коэфф.) 20	2 825,67
Сдельная зарплата 20	18 892,17
Страхование НС и ПЗ 20 по сдельной зарплате	87,25
<b>Варенка шоколадная</b>	<b>391 340,59</b>
<b>Варенка шоколадная корпус</b>	<b>224 788,98</b>
<b>Варенка шоколадная н/з</b>	<b>331 778,80</b>
<b>Варенка шоколадная помада</b>	<b>166 224,09</b>
<b>Варенька кудряшка</b>	<b>587 582,05</b>
<b>Варенька кудряшка корпус</b>	<b>679 505,10</b>
<b>Варенька кудряшка н/з</b>	<b>1 023 782,66</b>
<b>Варенька кудряшка помада</b>	<b>637 967,11</b>
<b>Весенняя мелодия</b>	<b>154 913,76</b>
<b>Весенняя мелодия корпус</b>	<b>80 040,76</b>
<b>Весенняя мелодия н/з</b>	<b>122 569,01</b>
<b>Весенняя мелодия помада</b>	<b>68 499,50</b>
<b>Вкус вишни помада</b>	<b>77 814,76</b>

## Расшифровка сырья

Подразделение	Стоимость в руб.
Продукция	
Статья затрат	
Затрата	
<b>Участок производства помадных конфет</b>	<b>57 944,81</b>
<b>Вкус пломбира помада</b>	<b>57 944,81</b>
<b>Сырье на полуфабрикаты 20</b>	<b>57 944,81</b>
Патока	4 923,65
Сахарный песок	53 021,16
<b>Итого</b>	<b>57 944,81</b>

## Расшифровка вспомогательных материалов

Подразделение	Стоимость в руб.
Продукция	
Статья затрат	
Затрата	
<b>Участок производства помадных конфет</b>	<b>29 105,71</b>
<b>Иришка</b>	<b>29 105,71</b>
<b>Вспомогательные материалы на готовую продукцию 20</b>	<b>29 105,71</b>
Гофроящик 392x191x109	430,99
Крахмал кукурузный	1 026,56
Этикет "Иришка" (полифан мет.)	27 648,16
<b>Итого</b>	<b>29 105,71</b>

Себестоимость изделий может быть проанализирована в различных ракурсах.

# Вопрос 5

## «Управленческая отчётность»

## План-факт анализ потребления материалов в производстве

Потребление материалов в производстве					
Действия ▾		▶ Сформировать		Настройка...	Период с: 01.06.2011 по
<input checked="" type="checkbox"/> Показывать отклонения только больше		1,00 % от плана			
	Подразделение	Показатели		Разность (план - факт)	Отклонение (в % от плана)
	Выходное изделие	Количество (план)	Количество (факт)		
	Статья затрат				
	Материал				
	<b>Участок производства вафель и вафельных конфет</b>	<b>1 131,222</b>	<b>1 127,797</b>	<b>3,425</b>	<b>0,30</b>
	<b>Олюшка начинка</b>	<b>30,628</b>	<b>27,330</b>	<b>3,298</b>	<b>10,77</b>
	<b>Сырье на полуфабрикаты 20</b>	<b>30,628</b>	<b>27,330</b>	<b>3,298</b>	<b>10,77</b>
	Промикс-8	6,067		6,067	100,00
	Сыворотка		6,240	-6,240	!!!ПЛАН!!!
	Жир фритюрный	16,471	18,720	-2,249	-13,65
	Олюшка отходы	6,000		6,000	100,00
	Какао-порошок натур, Эконом	2,090	2,370	-0,280	-13,40
	<b>Артек начинка</b>	<b>175,379</b>	<b>175,408</b>	<b>-0,029</b>	<b>-0,02</b>
	<b>Сырье на полуфабрикаты 20</b>	<b>175,379</b>	<b>175,408</b>	<b>-0,029</b>	<b>-0,02</b>
	Ванилин	1,487	1,528	-0,041	-2,76
	Промикс-8	173,892		173,892	100,00
	Сыворотка		173,880	-173,880	!!!ПЛАН!!!
	<b>Уралочка начинка</b>	<b>527,657</b>	<b>527,639</b>	<b>0,018</b>	<b>0,00</b>
	<b>Сырье на полуфабрикаты 20</b>	<b>527,657</b>	<b>527,639</b>	<b>0,018</b>	<b>0,00</b>
	Ванилин	0,900	0,840	0,060	6,67
	Спирт	0,471	0,479	-0,008	-1,70
	Промикс-8	526,286		526,286	100,00
	Сыворотка		526,320	-526,320	!!!ПЛАН!!!

Отчёт используется для анализа расхождений фактических рецептов от утверждённых.

## Анализ прибыльности ... по изделиям

Номенклатура	Количество	Реализация в руб.		Себестоимость в руб.	Валовая прибыль	Коммерческие расходы	Сумма покрытия	Общехозяйственные расходы	Прибыльность	
	Количество	Сумма продаж, без НДС	Сумма НДС	Себестоимость					Коммерческие расходы	Чистая прибыль
Акварельки 1/120	77,400	18 979,35	3 416,25	13 849,76	5 129,59	1 981,13	3 148,46	1 078,85	2 069,62	10,90 %
АКВАРЕЛЬКИ карамель леденцовая	102,000	17 981,91	3 236,76	14 350,53	3 631,38	983,46	2 647,92		2 647,92	14,73 %
Александровские коровки. Какао-крем	373,000	32 430,26	5 837,41	29 698,45	2 731,81	2 058,94	672,87	326,33	346,54	1,07 %
Александровские коровки. Какао-крем 1/260	2 278,380	215 799,59	38 844,09	191 858,19	23 941,40	16 528,51	7 412,89	5 406,20	2 006,69	0,93 %
Александровские коровки. Люкс на сливках	68 176,350	6 999 481,36	1 259 945,75	6 342 292,84	657 188,52	562 247,53	94 940,99	205 257,17	-110 316,17	-1,58 %
Александровские коровки. Сливочная	2 814,800	255 316,40	45 956,95	243 553,42	11 762,98	16 353,37	-4 590,39	2 733,56	-7 323,95	-2,87 %
Александровские коровки. Сливочная 1/200	358,800	36 108,05	6 499,45	34 132,71	1 975,34	3 810,69	-1 835,35	2 100,09	-3 935,44	-10,90 %
Александровские коровки. Сливочная 1/260	1 757,380	173 931,80	31 307,80	162 934,55	10 997,25	12 390,26	-1 393,01	3 291,75	-4 684,76	-2,69 %
Ананас в белой шок. глазури	12,000	2 421,56	435,88	2 468,74	-47,18	194,00	-241,18	70,42	-311,60	-12,87 %
Арахис 1/190 соленый жареный	519,270	45 050,85	8 109,57	60 090,50	-15 039,65	4 740,58	-19 780,23	2 604,32	-22 384,55	-49,69 %
Арахис соленый жареный	500,000	42 538,14	7 656,86	39 406,78	3 131,36	2 326,49	804,87		804,87	1,89 %
Артек	2 946,000	245 561,34	44 201,05	187 627,12	57 934,22	24 963,58	32 970,64	13 193,28	19 777,36	8,05 %
Артек 1/300	6 342,300	632 642,40	113 876,12	394 633,66	238 008,74	66 186,55	171 822,19	36 132,12	135 690,08	21,45 %
Артек 1/400	128,000	10 424,42	1 876,38	7 960,25	2 464,17	1 100,15	1 364,02	606,30	757,72	7,27 %
Базилио	678,000	67 852,48	12 213,38	50 344,74	17 507,74	6 953,01	10 554,73	3 708,63	6 846,10	10,09 %
Базилио 1/250	64,000	9 061,65	1 631,08	5 494,67	3 566,98	926,78	2 640,20	493,24	2 146,96	23,69 %

## ... по группам изделий

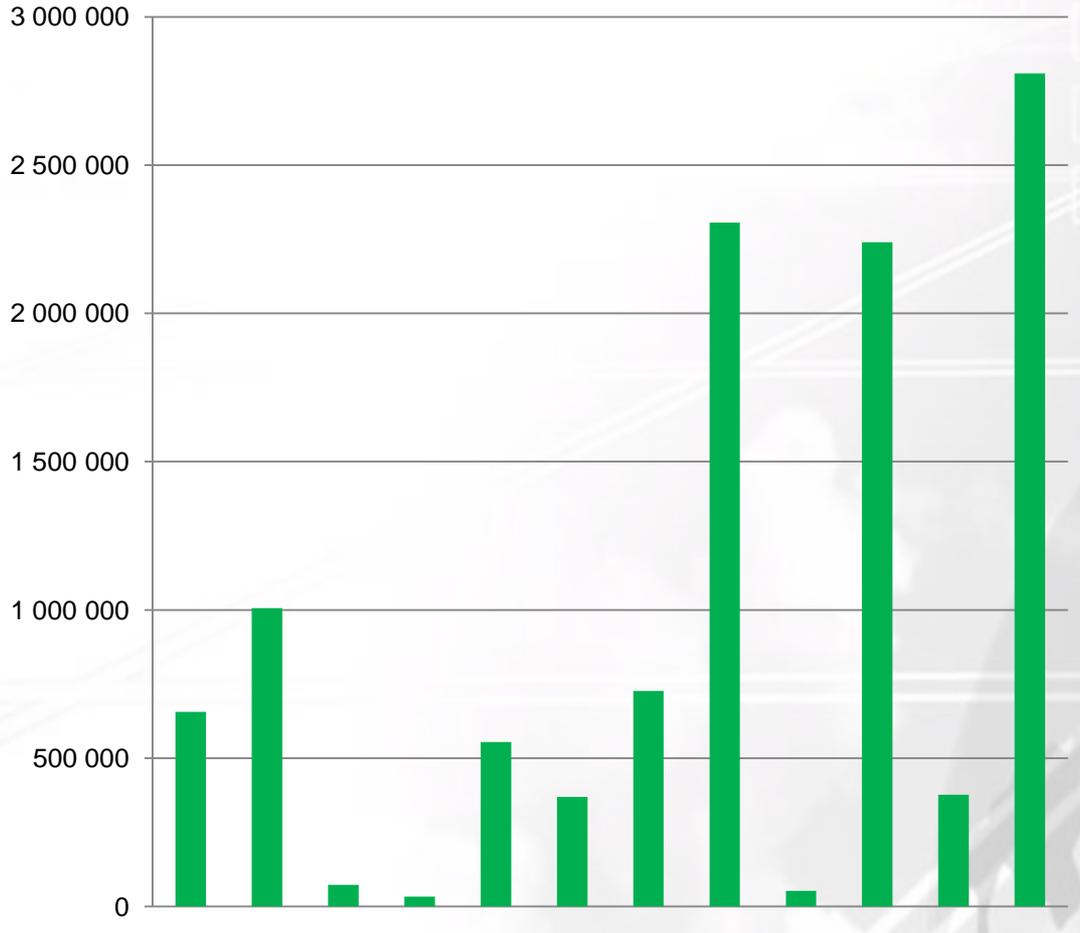
Номенклатура.Номенклатурная группа	Количество	Реализация в руб.		Себестоимость в руб.	Валовая прибыль	Коммерческие расходы	Сумма покрытия	Общехозяйственные расходы	Прибыльность	
	Количество	Сумма продаж, без НДС	Сумма НДС	Себестоимость					Коммерческие расходы	Чистая прибыль
Вафли	20 635,900	1 922 642,79	346 077,03	1 300 469,24	622 173,55	198 951,16	423 222,39	107 297,93	315 924,47	16,43 %
Зефир	16 267,250	1 451 845,43	261 330,97	1 180 200,71	271 644,72	151 973,35	119 671,37	83 013,58	36 657,79	2,52 %
Конфеты вафельные	2 729,600	306 549,55	55 178,83	211 653,05	94 896,50	31 431,42	63 465,08	16 776,37	46 688,71	15,23 %
Конфеты грильяжные	8 979,800	1 267 859,28	228 213,86	886 144,17	381 715,11	132 515,71	249 199,40	72 266,31	176 933,10	13,96 %
Конфеты куполообразные (кремовые)	64 593,500	8 634 162,46	1 554 234,92	5 890 244,70	2 743 917,76	898 728,51	1 845 189,25	487 894,54	1 357 294,72	15,72 %
Конфеты оригинальные	30 471,798	3 115 168,72	560 782,20	2 544 349,98	570 818,74	322 685,02	248 133,72	174 231,59	73 902,14	2,37 %

## ... по клиентам

ДоговорПокупателя.Контрагент	Количество	Реализация в руб.		Себестоимость в руб.	Валовая прибыль	Коммерческие расходы	Сумма покрытия	Общехозяйственные расходы	Прибыльность	
	Количество	Сумма продаж, без НДС	Сумма НДС	Себестоимость					Коммерческие расходы	Чистая прибыль
Авраменко Е.И. ИП	98,900	7 537,07	1 356,71	6 521,12	1 015,95	412,22	603,73		603,73	8,01 %
Алеева О.А. ИП	508,000	14 958,30	1 495,82	14 498,95	459,35	818,10	-358,75		-358,75	-2,40 %
Айкай ООО	730,200	72 066,46	12 971,96	59 494,58	12 571,88	7 605,58	4 966,30	4 191,49	774,81	1,08 %
Аквамарин ПО	1 591,000	145 153,91	26 127,71	140 748,08	4 405,83	7 938,74	-3 532,91		-3 532,91	-2,43 %
Аксенов В.В. ИП	2 560,000	190 714,24	34 328,57	187 758,38	2 955,86	20 127,16	-17 171,30	11 092,21	-28 263,50	-14,82 %
Альфарма ООО	48,000	20 720,34	3 729,66	5 243,45	15 476,89	2 186,74	13 290,15	1 205,12	12 085,03	58,32 %
									81,93	3,60 %

Анализ прибыльности помогает выявить на чём предприятие зарабатывает прибыль, а на чём терпит убытки.

## Валовая прибыль

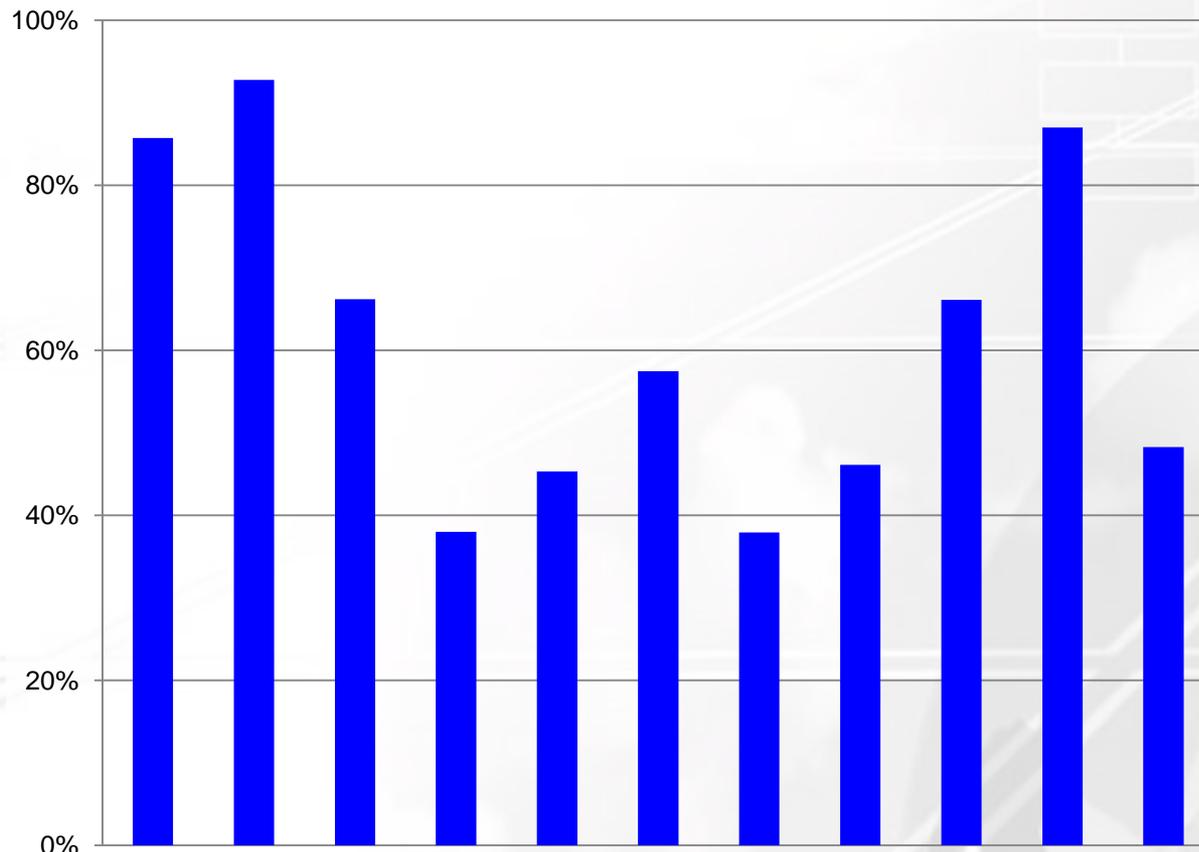


### Номенклатурные группы:

- Конфеты куполообразные
- Конфеты помадные
- Конфеты пралиновые
- Конфеты грильяжные
- Зефир
- Мармелад
- Вафли
- Наборы конфет
- ...

Распределение прибыли по группам изделий.

## Валовая прибыль

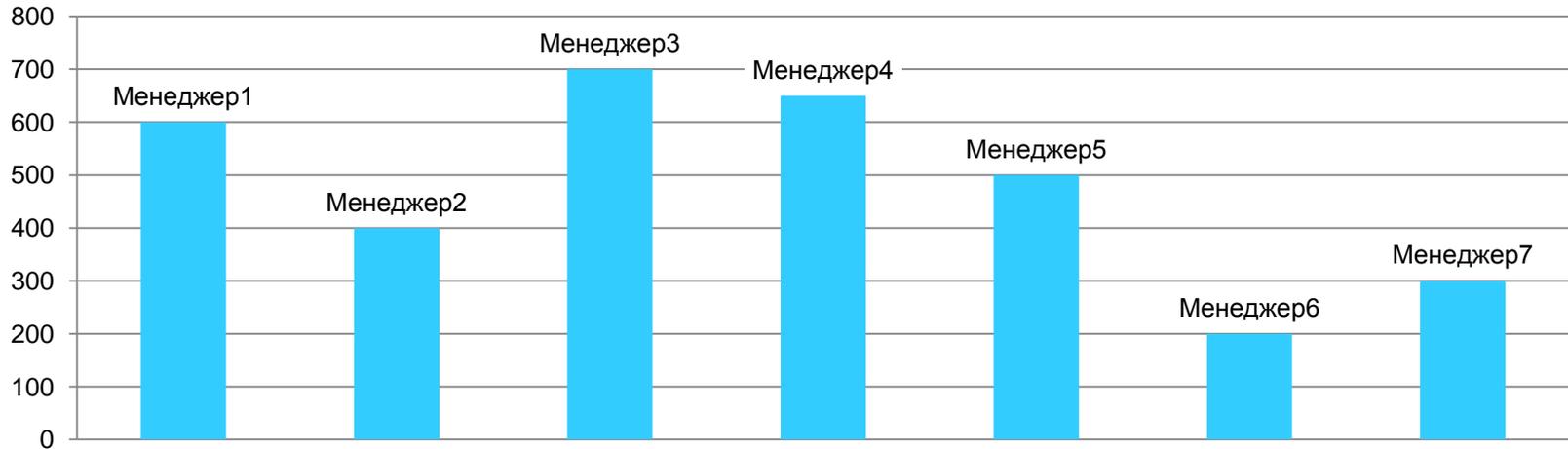


### Рынки сбыта:

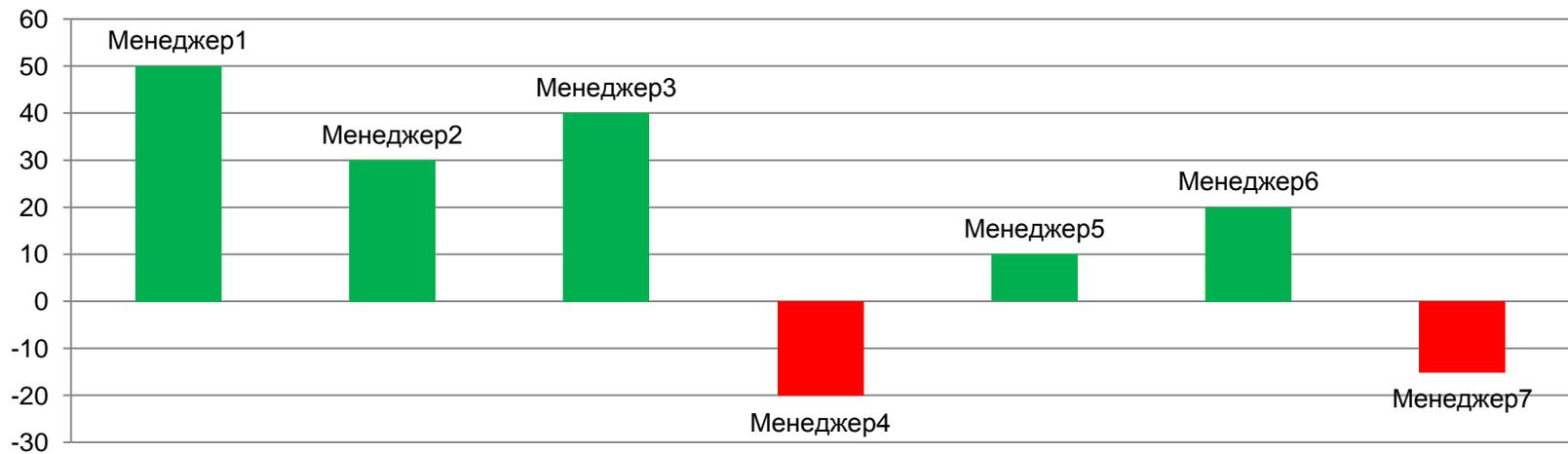
- Пермский край
- Свердловская область
- Московская область
- Татарстан
- Иркутская область
- ...

Распределение прибыли по рынкам сбыта.

## Продажи



## Валовая прибыль



# Вопрос 6

## «Эффекты проекта»

## Основные эффекты:

1. Обеспечена возможность калькулирования себестоимости по каждому выпускаемому изделию
2. Обеспечена возможность анализа прибыльности бизнеса
3. Реализован оперативный учёт материалов в производстве
4. Обеспечена возможность контроля рецептурных отклонений в производстве
5. Автоматизировано формирование итоговой бухгалтерской отчётности (Баланс, Прибыли и убытки)

### Дополнительные эффекты:

1. Реализовано сменное планирование производства
2. Обеспечена возможность анализа сдельной заработной платы
3. Повышена интеграция взаимодействия подразделений (производственные цеха, бухгалтерия, технологи, нормировщики)
4. Повышено качество ведения справочников системы (номенклатура, спецификации, технологические карты)
5. Ускорилось закрытие отчётных периодов

---

**Спасибо за  
внимание!**